

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício Social de 2025

A Unimed Anhanguera é uma sociedade cooperativa de trabalho médico de primeiro grau, formada por 211 cooperados, com sede, administração e foro jurídico em Araras, Estado de São Paulo. Fundada em 1985, vem exercendo seu papel na saúde suplementar como operadora de plano de assistência à saúde, no segmento de cooperativa médica, defendendo os profissionais de saúde no contexto deste mercado de trabalho.

A área de ação da Unimed Anhanguera compreende os municípios, em São Paulo, de Araras, Leme, Conchal e Santa Cruz da Conceição. Atende também pessoas provenientes de todo território nacional, bem como gerencia o atendimento de seus clientes fora de sua área específica de atuação, mediante um processo de atendimento comum ao Sistema Unimed denominado de "Intercâmbio".

Para consecução de seu objeto social - a congregação dos integrantes da profissão médica e a organização da assistência privada em saúde de forma ética - atua como operadora de planos de assistência à saúde regularmente registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob registro nº 34.808-2, viabilizando assim o atendimento dos beneficiários por meio de planos de saúde por estes contratados.

As contraprestações efetivas de assistência à saúde foram de aproximadamente R\$ 313 milhões, desse total, cerca de R\$ 268 milhões foram destinados aos eventos indenizáveis líquidos, como remuneração da assistência prestada aos clientes.

As principais práticas contábeis adotadas pela instituição encontram-se detalhadamente mencionadas em suas demonstrações contábeis, as quais foram regularmente auditadas e publicadas no site da Cooperativa, e estão em consonância com as legislações cooperativistas (Lei nº 5.764/71), dos planos de saúde (Lei nº 9.656/98) e normas publicadas pela ANS.

Este relatório segue as diretrizes gerais preconizadas pela Resolução Normativa nº 528, de 29 de abril de 2022, e atualizações posteriores, e visa sintetizar as principais políticas e práticas da administração da instituição, comunicando-as aos públicos de interesse, conforme segue:

Política de destinação de lucros / superávits / sobras:

Em seu Estatuto Social, a Unimed Anhanguera define as seguintes taxas:

10% para o Fundo de Reserva *;

5% para o Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social (FATES).

* Fundo de Reserva para Riscos por atribuição exclusiva da Assembleia Geral.

Parágrafo único - As sobras líquidas, apuradas na forma deste artigo, serão distribuídas aos cooperados, na proporção das operações realizadas com a Unimed Anhanguera, de acordo com a norma constante do art. 4º inciso VII, da Lei nº 5.764/71, após a aprovação do balanço pela Assembleia Geral. A Assembleia, entretanto, poderá deliberar sobre forma diversa.

“Das perdas verificadas” §1º, Art. 93, os prejuízos operacionais não cobertos pelo Fundo de Reserva serão rateados entre os cooperados na razão direta dos serviços usufruídos.



Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício:

- verticalização de serviços próprios;
- obras de melhorias nos hospitais próprios.

Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:

A instituição não esteve submetida a nenhuma reorganização societária e nem modificações no controle de sua administração.

Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s):

A Administração pretende promover em 2026:

- mapeamento de lacunas assistenciais da rede, identificando especialidades e serviços com maior custo externo;
- priorização dos serviços de alto impacto financeiro;
- estudos de viabilidade econômica, tais como CAPEX vs OPEX, payback, TIR, impacto na sinistralidade;
- programa de combate a desperdícios, em especial à revisão de OPME, materiais especiais, diárias hospitalares prolongadas;
- condutas e redução de variabilidade médica com protocolos clínicos e DRG;
- auditoria prospectiva e concorrente, atuando antes e durante internações e procedimentos;
- revisão dos contratos com os prestadores, com foco em pacotes, bundled payments, risco compartilhado;
- gestão de fraudes e abusos, com BI preditivo e cruzamento de dados assistenciais.

Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:

Os principais investimentos realizados em 2025 foram:

- término da Enfermaria da Pediatria e ampliação da UTI Infantil, no Hospital Unimed Araras;
- criação do Setor de Hemodinâmica, no Hospital Unimed Araras;
- ampliação do Centro Cirúrgico do Hospital Unimed Araras;
- início das obras do Setor de Imagem, no Hospital Unimed Leme;
- novas instalações do Espaço Desenvolver Araras;
- aquisição de imóvel para criação da segunda unidade administrativa da operadora.

Resumo dos acordos de acionistas:

Pela natureza jurídica da sociedade, não há acordos de sócios específicos. As relações societárias que regem a relação da Cooperativa com seus sócios estão disciplinadas em seu Estatuto Social, Regimento Interno, Código de Conduta, e são de aplicação isonômica entre as partes.

Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria, mantidos até o vencimento:

A instituição não realiza transações diretas com títulos e valores mobiliários a balcão. Todavia, mantém em seus ativos parcela de aplicações financeiras lastreadas em valores mobiliários, negociadas regularmente no mercado financeiro.



A administração adota como política institucional a realização de transações apenas com instituições de elevada reputação e boas notas de rating e declara possuir capacidade financeira para manter em sua carteira, se necessário, esses investimentos, até a data de seus respectivos vencimentos.

Emissão de debêntures:

A emissão de debêntures não se aplica ao tipo societário da instituição. Não houve emissão de quaisquer outros títulos de créditos representativos de obrigações para a instituição junto a terceiros.

Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar modificações ocorridas durante o exercício:

A instituição não possui investimentos em sociedades que sejam classificadas como coligadas ou controladas nos termos da legislação vigente. Os investimentos registrados no ativo não circulante mantidos em 2025 foram somente aqueles necessários à integração da instituição ao sistema.

Araras/SP, 11 de fevereiro de 2026.

Dr. Marcelo Torrente Silva
Diretor Presidente

Dr. Hélio Maurício Anselmo de Andrade
Diretor de Mercado e Finanças

